

Broj: 1033-OC/17

**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA 2016. GODINU**

April, 2017.

## 1. Opšti podaci o društvu

U skladu sa: članom 282.Zakona o privrednim društvima (sl gl.RS 127/08, 58/09 i 100/11), članom 24. Zakona o računovodstvu ( sl.gl 94/15) Standardima korporativnog upravljanja (sl.gl. RS 117/11) kao i u skladu sa odredbama Statuta Društva Nadzorni odbor podnosi Skupštini akcionara izvještaj o poslovanju Društva za 2016.godinu.

Olimpijski centar "Jahorina" a.d. (u daljem tekstu: "Društvo") kao otvoreno akcionarsko društvo sa većinskim državnim kapitalom posluje u skladu sa Zakon o javnim preduzećima, i Zakonom o privrednim društvima. Upisano je u sudski registar 24.01.2003. uložak broj 01-136 , u skladu sa Zakonom o privatizaciji, transformacijom ODP OC „Jahorina“ u akcionarsko društvo.

Registrovani kapital društva iznosi 48.264.704 KM . U 2010. godini Skupština akcionara donijela je odluku o uslovnom povećanju osnovnog kapitala u iznosu od 15.000.000 KM, a na osnovu postupka prve emisije obveznica koje se pod određenim uslovima mogu konvertovati u kapital, kada bi došlo do povećanja kapitala.

Vlasnička struktura prema podacima Centralnog registra HOV ( stanje na dan 31.12.2016.):

1. Akcijski fond RS AD Banja Luka	64,999864 %
2. Fond za restituciju RS AD Banja Luka	21,160921 %
3. PREF AD Banja Luka	4,613040 %
4. ZIF Kristal Invest Fond AD Banja Luka	2,979430 %
5. Zepter Fond AD Banja Luka	2,149749 %
6. ZIF Jahorina Koin AD Pale	1,816700 %
7. Ostali manjinski akcionari : 670 akcionara sa učešćem ispod 1%	2,280296 %

Društvo je, u skladu s odredbama člana 5. Zakona o računovodstvu i reviziji Republike Srpske, a na osnovu podataka iskazanih u finansijskim izvještajima za 2016. godinu, razvrstano u srednja pravna lica .Društvo nema zavisnih, odnosno kontrolisanih pravnih lica, u smislu Međunarodnog računovodstvenog standarda 27 i člana 309 Zakona o privrednim društvima.

Prema odredbama člana 33. Statuta Društva, broj 2655-OC/10, od 02.11.2010. godine, organi Društva su:

1. Skupština akcionara,
2. Nadzorni odbor,
3. Uprava,
4. Odbor za reviziju

Nadzorni odbor je u toku 2016. godine održao 10 sjednica. 01.11.2016. predsjednik Nadzornog odbora je podnio ostavku (mandat je predhodno istekao). Redovna skupština akcionara zakazana za 21.07.2016.godine nije održana.

U toku 2016. godine došlo je do više promjena u upravi Društva. Izvršni direktor za tehniku i ski staze Branislav Lolović je u maju 2016.god. podnio ostvaku . Takođe krajem godine, u decembru 2016.god. prihvaćena je ostavka direktora Velibora Lazarevića. Nadzorni odbor je izvršio imenovanja iz redova zaposlenog kadra, pa za vd direktora postavljen je Goran Brčkalović, dipl.ekonomista za hotelijerstvo, a za vd izvršnog direktora za tehniku i ski staze imenovan je Vladimir Gluhović dipl.ing.elektrotehnike.

## **2. Značajni događaji nakon predaje finansijskih izvještaja**

Društvo nije imalo značajnih događaja nakon datuma izrade finansijskih izvještaja, u vezi sa MRS 10 kojim je propisano objavljivanje i usklađivanje bilansnih pozicija od datuma sastavljanja do datuma objavljivanja.

Za događaje koji ukazuju na okolnosti koje su nastale nakon izvještajnog perioda, a spadaju u nekorektivne događaje uvijek su od značaja informacije u vezi zimske sezone gdje poslovni prihodi mogu da čine preko 70% ukupnih godišnjih poslovnih prihoda. Obzirom da je predhodna sezona bila izuzetno loša zbog nedostatka prirodnih padavina, u prva dva mjeseca 2017.godine ostvaren je poslovni prihod za 2.15 puta veći od predhodne godine. Znajući za finansijsko stanje i poteškoće u poslovanju može se zaključiti da su se ostvarili uslovi za izmirenje obaveza iz tekućeg poslovanja u vezi sa dugovima prema dobavljačima , radnicima i obaveza za poreze i doprinose. Konstantno ugrožena likvidnost nastala iz visokih finansijskih obaveza iz emisije obveznica, sa prijetnjom izvršne presude ostaje i dalje problem koji nije moguće riješiti iz poslovanja Društva. Izvršna presuda u vrijednosti od 4,7 miliona KM aktivirana je 21.03.2017. i u periodu sastavljanja izvještaja računi društva su blokirani.

## **3. Procjena očekivanog budućeg razvoja Društva**

Vizija budućeg razvoja, opstanka ili oblika Društva zahtijeva pored finansijske analize i niz širih finansijskih i nefinansijskih informacija. Uvažavajući ekonomske pokazatelje održivog razvoja ovog Društva potrebno je imati u vidu širu finansijsku korist ostalih učesnika u predmetnom turističkom proizvodu u cjelini, kao i višeznačajne efekte na socijalni razvoj i zapošljavanje, razvojni potencijal lokalnog prostora i dr. , ta da je isto jednako neophodno ugraditi u strateške odluke većinskog vlasnika.

Očekuju se odluke Vlade RS prema OC Jahorina, koje neminovno moraju obuhvatiti pitanje obaveza iz emisije obveznica. Struktura kapitala i obaveza pokazuje da su mogućnosti poboljšanja finansijskog položaja iscrpljene, a finansijska konsolidacija i restrukturiranje se nameće kao neophodna potreba.

Ostvarenja planiranih prihoda, uposlenosti kapaciteta, a pogotovu opravdanosti ulaganja u objekte infrastrukture staviti u ovisnost od vremenskih prilika je potpuno nedopustivo, ekonomski neopravdano i iracionalno. Na žalost, mada je kod emisije konvertibilnih obveznica Prospektom bila predviđena konverzija duga u akcije nakon dvije godine, u vrijeme kad se stiču uslovi za konverziju “odustaje se” od predviđenog plana. Suprotno Prospektu umjesto konverzije izvršeno je utuženje. Konverzija obveznica u akcije bi otvorila mogućnost za pronalaženje drugih izvora finansiranja i nastavak procesa investiranja, kao i kretanja u pravcu zacrtane strategije i vizije razvoja. Za završetak početnog investicioni ciklus preostalo je završiti započeti sistem osnježavanja za koji je procijeneno da su potrebna sredstva od cca 4.000.000 € .

Jahorina , planina koja može biti atraktivna za turizam zimi i ljeti , u svom razvoju sve više zaostaje za uporedivim centrima država u okruženju. Na tržištu je izgubljeno povjerenje u Jahorinu kao zimski turistički centar, sezona je uvijek nesigurna, a popunjenost kapaciteta iz tog razloga nije adekvatna ni kada su prirodni uslovi povoljni.

Mogućnost servisiranja obaveza iz emisije obveznica postala je neizvodljiva, smjenjivale su se sezone sa snijegom i sezone bez snijega. Poslovni prihodi 2013.g iznosili su 4,17 miliona , a 2014. 1,47 miliona, da bi 2015.g. ponovo bilo 4.4 mil., a 2016.g. 2,7 mil. KM. Sredstva iz relativno dobre sezone služila su za preživljavanje u narednoj lošoj, u smislu plaćanja obaveza dobavljačima, isplatu prema radnicima, izmirenje obaveza za poreze i doprinose. Samo uz pomoć Vlade RS i uplaćenih sredstava subvencije pred sezonu 2016 -2017( 250 hiljada KM iz predhodne godine i odobrenih novih 100 hiljada KM) otvorena je zimska sezona.

Od 2012.godine do danas se počinju iskazivati značajni gubici. Sa 2016.godinom akumulirano je preko 21 milion KM gubitka. Osim posledica presude i isknjiženja objekta hotel “Koran” u iznosu od 1,9 miliona KM direktno na kapitalu, na gubitak su u ovom periodu uticali rashodi po osnovu nove, uvećane amortizacije sa rashodima isknjiženja starih instalacija u iznosu preko 8,9 miliona KM , a uknjiženi finansijski rashodi u periodu 2012-2016 sa obračunatim zateznim kamatama u iznosu od cca 6,9 miliona KM. Ovi podaci govore i kolika je potreba za završetkom investicionog projekta u smislu izgradnje sistema vještačkog osnježavanja za opravdanost dosadašnjih ulaganja ne samo u OC Jahorina nego i mnogobrojna ulaganja privatnog sektora.

Činjenica koja u svemu opredjeljuje bilo kakve planove o budućem radu, opstanku ili razvoju Društva je pitanje rješenja otplate anuiteta iz emisije konvertibilnih obveznica, kako dospjelih tako i budućih obaveza po ovom osnovu. Izvršnu presudu koja će pored osnovnog duga od 4,7 miliona KM neizbježno obuhvatiti i veliki iznos zateznih kamata nije moguće naplatiti sredstvima sa blokiranih računa Društva.

#### 4. Najvažnije aktivnosti u vezi sa istraživanjem i razvojem

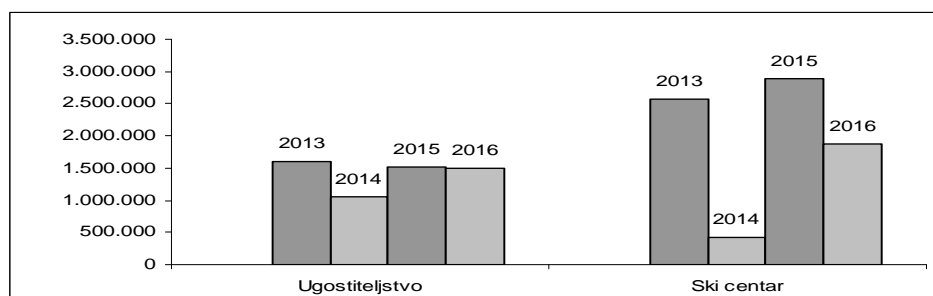
U izvještajnom periodu nije bilo finansijskog odliva sredstava u smislu evidentiranja nematerijalnih ulaganja. Nije bilo evidentiranih troškova istraživanja i razvoja koji ne ispunjavaju uslove da budu kapitalizovani u smislu međunarodnog računovodstvenog standarda 38. Priprema za istraživanje novih tržišta, kroz štampanja novih materijala i izlazak na sajmove i slično, iskazani su kroz trškove reklame i marketinga.

#### 5. Informacija o otkupu vlastitih akcija i udjela

Nije bilo sticanja vlastitih akcija, odnosno udijela.

#### 6. Informacija o poslovnim segmentima

Poslovni segmenti se identifikuju na osnovu organizovanja, prema razlikama u vrstama proizvoda i usluga na osnovu kojih se ostvaruju prihodi i rashodi Društva u skladu sa članom 24. Zakona o računovodstvu, MRS i MSFI. Društvo raspolaže i upravlja kapacitetima infrastrukture na skijalištu kao i ugostiteljsko smještajnim kapacitetima. Učešće u ukupnim poslovnim prihodima Društva pojedinih segmenata je takvo da se prosječno 65% ukupnih poslovnih prihoda odnosi na pružanje usluga na skijalištu ( organizaciona jedinica Ski centar ), a oko 35% se odnosi na pružanje turističko ugostiteljskih usluga ( organizaciona jedinica Ugostiteljstvo – hotel “Bistrica” ). Poslovni prihodi Društva u cjelini pa i po segmentima uveliko zavise od uspješnosti zimske sezone.



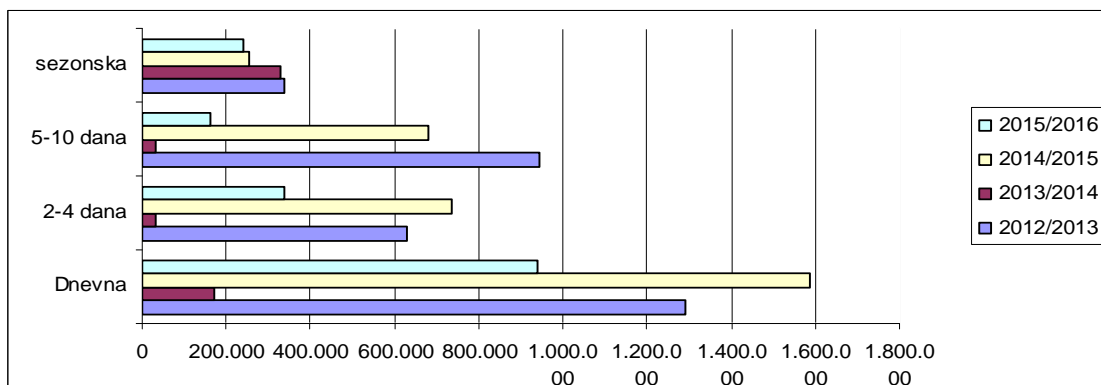
**Ski centar**

Kapacitete ski centra su djelimično modernizovani izgradnjom tri šestosjede žičare na lokacijama Poljice, Ogorijelica i Prača, a u funkciji su i dva dvosjeda i tri ski lifta. Skijalište obuhvata 20 km uređenih međusobno povezanih skijaških staza s tim da je od deset staza osnježena jedna i djelimično druga. U tabelama su prikazani podaci o prodatim ski pasovima po sezonama količinski i vrijednosno, broj skijaša i skijaških dana.

**Prodaja ski pasa:**

TIP KARTE	Sezona 2012/2013		Sezona 2013/2014		Sezona 2014/2015		Sezona 2015/2016	
	KOL.	VRIJEDN.	KOL.	VRIJEDN.	KOL.	VRIJEDN.	KOL.	VRIJEDN.
pojedinačna	13.214	66.070	4654	32.578	13144	92.008	12953	90.671,00
4 sata	35.492	680.274	4014	85.163	43038	912.310	13556	277.380
2 sata							3518	71.108
dnevna	19.720	544.540	1899	55.030	9737	273.317	4732	133.206
dnevna radni dan					9326	286.899	6459	174.615
Lift Poljice							4751	84.528
Praca							4124	97.712
Djeciji paket Poljice							190	3.420
2 dana	3.169	167.048	117	6.327	3571	198.154	2294	117.485
3 dana	3.330	271.569	329	21.217	3727	298.076	2251	159.448
4 dana	1.782	190.971	33	4.142	2194	241.070	612	61.436
5 dana	2.412	277.979	112	12.741	1820	236.519	395	48.779
5 od 7	79	11.154			142	20.430	43	4.914
6 dana	2.588	352.864	86	13.569	1740	263.455	441	61.904
7 dana	1.345	204.955	6	1.008	604	100.053	187	26.575
8 dana	127	22.970	1	224	99	17.918	35	5.856
9 dana	166	31.668	35	6.300	89	14.628	17	3.261
10 dana	110	23.047	2	384	88	17.923	13	2.882
10 dana od sez.	104	9.362	19	0	77	4.468	65	4.680
10 dana od sez.prenosiva							75	600
5 dana od sez.	69	9.908	16	428	130	6.608	92	1.458
100 poena	1.138	125.180	86	10.650	1109	120.360	548	59.813
sezonska	680	200.270	687	218.525	662	99.617	503	131.538
sezonska prenos.	16	14.200	75	75.796	7	8.750		
sezonska radni dan					51	12.180	113	29.460
30 sati			143	24.347	74	13.393	85	13.541
30 sati prenosiva							40	6.210
60 sati					2	714		
noćno					1658	24.648	421	7.578
<b>UKUPNO:</b>	<b>85.541</b>	<b>3.204.029</b>	<b>12.314</b>	<b>568.429</b>	<b>93.089</b>	<b>3.263.498</b>	<b>58.513</b>	<b>1.680.058</b>
<b>UKUPNO bez pdv-a</b>		<b>2.738.486</b>		<b>485.837</b>		<b>2.789.315</b>		<b>1.435.947</b>
Dnevna	68.426	1.290.884	10.567	172.771	76.903	1.589.182	50.704	940.218
2-4 dana	8.281	629.588	479	31.686	9.492	737.300	5.157	338.369
5-10 dana	7.000	943.907	277	34.654	4.789	682.002	1.363	160.909
sezonska	1.834	339.650	991	329.318	1.905	255.014	1.289	240.562
	<b>85.541</b>	<b>3.204.029</b>	<b>12.314</b>	<b>568.429</b>	<b>93.089</b>	<b>3.263.498</b>	<b>58.513</b>	<b>1.680.058</b>

Ostvareni prihod po osnovu pružanja usluga na skijalištu u sezoni 2015/2016 je u nivou od 51% od predhodne sezone usled nedovoljna količina snijega i stalno prisutne nesigurnosti u mogućnost skijanja . Po vrstama prodatog ski pasa najveći pad je bio kod prodaje višednevnog ski pasa i boravka stacionarnog gosta gdje je ostvareni prihod za 67% manji od predhodne sezone i samo po tom osnovu je izgubljena cjelokupna razlika prihoda u odnosu na predhodnu godinu.



#### Broj skijaških dana i broj skijaša po sezonama:

Sezona 2012/2013	Decembar	Januar	Februar	Mart	April	UKUPNO
Broj skijaških dana	23	31	28	31	13	126
Ukupno skijaša	15418	55854	51390	27020	698	150380
Prosječno skijaša na dan	670	1802	1835	872	53	1193
<b>Ostvareni dnevni maksimum</b>				<b>3697</b>		
Sezona 2013/2014	Decembar	Januar	Februar	Mart	April	UKUPNO
Broj skijaških dana	23	19	9	15		66
Ukupno skijaša	3791	6409	2889	7581		20670
Prosječno skijaša na dan	165	337	321	505		313
<b>Ostvareni dnevni maksimum</b>		<b>986</b>				
Sezona 2014/2015	Decembar	Januar	Februar	Mart	April	UKUPNO
Broj skijaških dana	8	31	28	31	28	126
Ukupno skijaša	4639	50773	61343	26724	7083	150562
Prosječno skijaša na dan	580	1638	2191	862	253	1195
<b>Ostvareni dnevni maksimum</b>			<b>5530</b>			
Sezona 2015/2016	Decembar	Januar	Februar	Mart	April	UKUPNO
Broj skijaških dana	22	25	18	31	4	100
Ukupno skijaša	9398	29499	14669	26718	782	81066
Prosječno skijaša na dan	427	1180	815	862	195	811
<b>Ostvareni dnevni maksimum</b>	<b>1493</b>	<b>2755</b>	<b>2134</b>	<b>2793</b>		

Posmatrano po mjesecima broj skijaša u januaru 2016.godine je za 42% manji u odnosu na januar 2015.godine, a u februaru je za 76% manje u odnosu na isti mjesec predhodne sezone. Mjeseci decembar 2015. godine i mart 2016.godine su donekle korigovali ove pokazatelje pa je ukupno broj skijaša u sezoni 2015/2016 za 46% manji od predhodne sezone.

Dostignuti dnevni maksimum od preko 5500 skijaša u predhodnoj sezoni, u februaru 2015. godine, i prosječan broj skijaša dnevno od preko 2100 skijaša samo svedoči o mogućnostima koje su na žalost ograničene vremenskim prilikama i praktično nedostižne u uslovima rada bez vještačkog osnježavanje.

### Ski centar prihodi – rashodi u poslednje tri godine :

Konto	O P I S	Ostvareno				Index
		2013.	2014.	2015.	2016.	
1	2	3	4	5	6	6:5
61-65	Poslovni prihodi	2.580.038	416.498	2.893.324	1.867.336	0,65
66	Finansijski prihodi	30.796	1.904	2.384	174	0,07
67-68	Ostali prihodi	21.957	456.733	90.343	46.998	0,52
	<b>PRIHODI</b>	<b>2.632.791</b>	<b>875.135</b>	<b>2.986.051</b>	<b>1.914.508</b>	0,64
51-55	Poslovni rashodi	3.582.834	3.167.941	3.955.637	3.463.681	0,88
56	Finansijski rashodi	1.354.596	1.057.334	1.386.164	1.903.848	1,37
57-58	Ostali rashodi	15.986	16.263	1.090.758	7.562	0,01
	<b>RASHODI:</b>	<b>4.953.416</b>	<b>4.241.538</b>	<b>6.432.559</b>	<b>5.375.091</b>	0,84
	<b>REZULTAT:</b>					
	Poslovni	-1.002.796	-2.751.443	-1.062.313	-1.596.345	1,50
	Finansijski	-1.323.800	-1.055.430	-1.383.780	-1.903.674	1,38
	Ostali	5.971	440.470	-1.000.415	39.436	
	<b>UKUPNO Gubitak:</b>	<b>-2.320.625</b>	<b>-3.366.403</b>	<b>-3.446.508</b>	<b>-3.460.583</b>	1,00

Poslovni prihodi posmatrani po godinama iz predhodne tabele variraju u zavisnosti od količine padavina i mogu da budu dva do tri puta veći u odnosu loša i dobra sezona. Sa druge strane zbog velikog učešća fiksnih troškova poslovni rashodi variraju vrlo malo, maksimalno do 25% u odnosu dobra i loša sezona. Kontinuitet u poslovanju ne postiji, pa i kod „uspješne“ sezone ne postiže se ni nulti prag rentabilnosti. Ostvareni poslovni prihodi po osnovu pružanja usluga na skijalištu u 2016. god su manji za 36% od poslovnih prihoda predhodne godine. Rashodi su manji za samo 16% što je proizvelo povećanje poslovnog gubitka za 50% u odnosu na predhodnu godinu.

Učešće fiksnih rashoda u poslovnim rashodima ne pruža mogućnost značajnog smanjenja rashoda.



AD Olimpijski centar „Jahorina“ Pale

Konto	O P I S	Ostvareno				Index
		2013.	2014.	2015.	2016.	
1	2	3	4	5	6	6:5
52	Lična primanja	1.012.052	876.739	1.124.838	947.383	0,84
54	Amortizacija	1.737.822	1.742.370	1.851.984	1.776.588	0,96
	<b>UKUPNO:</b>	<b>2.749.874</b>	<b>2.619.109</b>	<b>2.976.822</b>	<b>2.723.971</b>	<b>0,92</b>

Bezpredmetno je razmatrati odnos cijene koštanja i prodajne cijene kada se ne dostiže ni nulti prag rentabilnosti. Formiranje cijena ne podržava optimalnu opciju cijenu koštanja i planiranog povećanja uposlenosti kapaciteta, nego se bazira na vrednovanju na tržištu od strane krajnjih potrošača imajući u vidu kvalitet i samu mogućnost pružanja usluga.

**Hotel “ Bistrica “ prihodi – rashodi po godinama :**

Kapaciteti ugostiteljstva odnose se na hotel „Bistrica“, kategorizacije 3\*, sa 152 dvokrevetne sobe i 8 apartmana. Uposlenost kapaciteta ostvarena u predhodnoj godini na godišnjem nivou od 30% je za 11% manja u 2016.godini. Poslovni prihodi su na nivou predhodne godine, poslovni rashodi su manji za 6% pa je poslovni gubitak manji za 13% u odnosu na predhodnu godinu.

Konto	O P I S	Ostvareno				Index
		2013.	2014.	2015.	2016.	
1	2	3	4	5	6	6:5
61-65	Poslovni prihodi	1.597.871	1.058.610	1.509.225	1.502.683	1,00
66	Finansijski prihodi	14.279	5.085	3.524	389	0,11
67-68	Ostali prihodi	5.159	17.354	149.937	11.616	0,08
	<b>PRIHODI</b>	<b>1.617.309</b>	<b>1.081.049</b>	<b>1.662.686</b>	<b>1.514.688</b>	<b>0,91</b>
51-55	Poslovni rashodi	2.911.969	2.349.086	2.517.883	2.378.007	0,94
56	Finansijski rashodi	96.547	48.062	67.194	20.379	0,30
57-58	Ostali rashodi	66.999	105.712	11.375	11.358	1,00
	<b>RASHODI:</b>	<b>3.075.515</b>	<b>2.502.860</b>	<b>2.596.452</b>	<b>2.409.744</b>	<b>0,93</b>
	<b>REZULTAT:</b>					
	Poslovni	-1.314.098	-1.290.476	-1.008.658	-875.324	0,87
	Finansijski	-82.268	-42.977	-63.670	-19.990	0,31
	Ostali	-61.840	-88.358	138.562	258	0,00
	<b>UKUPNO Gubitak:</b>	<b>-1.458.206</b>	<b>-1.421.811</b>	<b>-933.766</b>	<b>-895.056</b>	<b>0,96</b>

Od ukupno 28.382 noćenja u 2016. godini, na ljetni period se odnosi 68%. Broj noćenja u zimskim mjesecima povezan je svakako sa skijaškim uslovima i direktno utiče na ostvarene prihode i poslovni rezultat. Uposlenost u ljetnom periodu u skladu sa mogućnostima pružanja usluga su uglavnom poslovi niskobudžetnog karaktera, pa je daleko značajnije punjenje kapaciteta u toku zimske sezone.

Pregled broja noćenja po godina i mjesecima:

2013	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	∑	Zima	Ljeto
broj gostiju	1090	1621	2430	680	1496	1343	295	665	204	672	212	412	11120		
BR.noćenja	5784	7116	4111	2122	4522	3408	2198	2645	262	1445	783	1106	35502	18117	17385
2014	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	∑	Zima	Ljeto
broj gostiju	477	757	605	485	925	921	498	752	332	530	162	515	6959		
BR.noćenja	1972	2700	1590	1739	2467	3053	2354	3191	469	1116	215	988	21854	7250	14604
2015	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	∑	Zima	Ljeto
broj gostiju	554	1632	1225	945	1682	756	360	897	407	613	182	441	9694		
BR.noćenja	2167	5085	3316	4067	4305	2484	1748	5103	664	1419	427	813	31598	11381	20217
2016	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	∑	Zima	Ljeto
broj gostiju	735	661	1023	869	1724	518	664	710	252	427	58	784	8425		
BR.noćenja	2621	2727	2177	2385	5719	1851	2346	4308	1512	1141	113	1482	28382	9007	19375

## Rezultati poslovanja i finansijsko stanje Društva

U 2016. godini poslovni prihodi su za 24% manji od prethodne godine, što je 52% od planiranih poslovnih prihoda. Zbog velikog učešća fiksnih rashoda poslovni rashodi su manji za svega 11% od prethodne godine. **Poslovni gubitak u 2016. godini iznosi 2.472.146 KM.** Kada se tome dodaju veoma visoki finansijski rashodi ukupan rezultat poslovanja u 2016.godini je gubitak od **4.356.117 KM** što je u nivou sa prošlogodišnjim gubitkom.

### PRIHODI I RASHODI

Konto	Naziv	Ostvareno				PLAN	Index
		2013.	2014.	2015.	2016.	2016.	
1	2	3	4	5	6	7	7:6
<b>Poslovni prihodi :</b>							
601	Prihodi od prodaje robe	171.417	126.331	201.220	167.507	300.550	55,73
611	Prihodi od ugostiteljstva	1.409.362	922.149	1.272.620	1.210.006	2.278.700	53,10

AD Olimpijski centar „Jahorina“ Pale

611	Prihodi od skijališta	2.576.687	393.893	2.893.324	1.503.261	3.800.000	39,56
651	Prihodi od zakupnina	5.977	23.323				
659	Ostali poslovni prihodi	14.466	9.413	35.384	489.246	115.000	425,43
<b>Ukupno poslovni prihodi :</b>		<b>4.177.909</b>	<b>1.475.109</b>	<b>4.402.548</b>	<b>3.370.020</b>	<b>6.494.250</b>	51,89
<b>Poslovni rashodi :</b>							
50	Nabavna vrijedn. prodane robe	58.602	42.761	60.619	57.328	80.000	71,66
51	Troškovi materijala	1.415.783	894.181	1.298.818	1.156.580	1.493.800	77,43
52	Troškovi zarada,naknada i os.l	2.089.023	1.944.914	2.186.753	1.911.953	2.178.500	87,76
53	Troškovi proizvodnih usluga	450.305	264.470	350.315	318.070	301.500	105,50
54	Troškovi amortiz.i rezervisanja	2.251.622	2.185.956	2.284.444	2.198.868	2.327.000	94,49
55	Nematerijalni troškovi	229.468	184.745	292.573	199.367	200.738	99,32
<b>Ukupno poslovni rashodi:</b>		<b>6.494.803</b>	<b>5.517.027</b>	<b>6.473.522</b>	<b>5.842.166</b>	<b>6.581.538</b>	88,77
<b>Poslovni dobitak-gubitak</b>		<b>-2.316.894</b>	<b>-4.041.918</b>	<b>-2.070.974</b>	<b>-2.472.146</b>	<b>-87.288</b>	
<b>FINANSIJSKI PRIHODI I RASHODI</b>							
66	Ukupno finansijski prihodi :	45.075	6.989	5.909	563	1.000	56,30
56	Ukupno finansijski rashodi :	1.451.142	1.105.395	1.453.358	1.924.227	38.100	
<b>Finansijski gubitak</b>		<b>-1.406.067</b>	<b>-1.098.406</b>	<b>-1.447.449</b>	<b>-1.923.664</b>	<b>-37.100</b>	
<b>OSTALI PRIHODI I RASHODI</b>							
670	Dobici po osnovu prodaje	14.998	2.961	2.253			
676	Viškovi izuzimajući viškove zalih	2.359	455.857	552	45460	3407000	1,33
677	Naplaćena otpisana potraživanja	7.615	2.157	3.752	3.202	3.000	106,73
679	Prih.od. smanjenja obaveza	2.144	1.786	233.723	9.951	2.000	497,55
<b>Ukupno ostali prihodi</b>		<b>27.116</b>	<b>462.762</b>	<b>240.280</b>	<b>58.613</b>	<b>3.412.000</b>	1,72
570	Gubici po osnovu rash.i prodaje	40.519	86.858	1.088.655	144	1.200.000	
576	Manjkovi izuzimajući zaliha	379		588	503		
578	Rashodi po osnovu otpisa potra.	7.139	7.469	7.363	3.991	3.000	133,03
579	Rashodi zalih. i ostali rashodi	34.948	27.647	5.525	14.282	11.500	124,19
<b>Ukupno ostali rashodi</b>		<b>82.985</b>	<b>121.974</b>	<b>1.102.131</b>	<b>18.920</b>	<b>1.214.500</b>	1,56
<b>Dobitak-gubitak ostalih prih.i ras.</b>		<b>-55.869</b>	<b>340.788</b>	<b>-861.851</b>	<b>39.693</b>	<b>2.197.500</b>	1,81
<b>Dobitak od usklađivanja vrijednosti zali</b>			<b>11.325</b>				

**REZULTAT:**

DOBITAK- GUBITAK	Ostvareno				PLAN 2016	Index
	2013.	2014.	2015.	2016		
Poslovni dobitak-gubitak	-2.316.894	-4.041.918	-2.070.974	-2.472.146	-87.288	
Finansijski gubitak	-1.406.067	-1.098.406	-1.447.449	-1.923.664	-37.100	
Dobitak-gubitak ostalih prih.i ras.	-55.869	340.788	-861.851	39.693	2.197.500	
Dobitak od usklađ.vrijednosti		11.325				
<b>UKUPNO :</b>	<b>-3.778.830</b>	<b>-4.788.211</b>	<b>-4.380.274</b>	<b>-4.356.117</b>	<b>2.075.128</b>	

U odnosu na planirano za 2016.godinu ukupni poslovni prihodi su ostvareni u nivou od 52% , a poslovni rashodi u nivou od 89% od planiranih.

U odnosu na 2015. godinu ukupni poslovni prihodi su manji za 24% , a rashodi su manji za 11%.

### Finansijski prihodi i rashodi

Finansijski rashodi u iznosu od 1.924.226 KM predstvaljaju:

RASHODI KAMATA PO HOV	707.143
ZATEZNE KAMATE NA HOV	1.176.446
KAMATE NA REPROGRAM	34.500
KAMATE - DOBAVLJAČI	5.459
KAMATE - KREDIT NLB	675
OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	3
<b>UKUPNO:</b>	<b>1.924.226</b>

Obaveze za kamate po otplatnom planu iz emisije obveznica, kao i obračunate ugovorene zatezne kamate na neisplaćene obaveze po ovom osnovu čine najveći dio finansijskih rashoda. Prvi anuitet po obavezi iz emisije obveznica je dospio 2012.godine, a posljednji dopijeva 2026.godine (prolongirano do 2027.g.) Otplatni plan je predviđen sa opadajućim anuitetima i jednakom glavnicom tako da su najveća opterećenja za kamate u prvim godinama otplate. Obzirom da Društvo ne isplaćuje dospjele anuitete obračun zateznih kamata ima visoko učešće u finansijskim rashodima.

### 6. Korištenje finansijskih instrumenata, izloženost i politika upravljanja rizicima

Finansijski instrumenti kao finansijska sredstva i finansijske obaveze evidentiraju se u bilansu stanja prema ugovornim odredbama vezano za instrument.

Društvo nema učešća u kapitalu povezanih pravnih lica. Ostali dugoročni finansijski plasmani uključuju dugoročna potraživanja od zaposlenih po osnovu stambenih kredita vrednovani u iznosima neotplaćenog iznosa uvećanog za pripadajuću ugovorenu kamatu.

Potraživanja od kupaca vrednuju se po nominalnoj vrijednosti umanjeno za ispravke vrijednosti potraživanja starijih od godinu dana. Direktni otpis potraživanja vrši se na teret rashoda kada je izvjesna nemogućnost naplate.

**Struktura aktive:**

Pozicija:	2013.	2014.	2015.	2016.
Osnovna sredstva	58.954.421	57.515.561	54.210.455	50.473.712
Dugoročni finansijski plasmani	79.104	74.484	67.180	60.934
Zalihe	486.850	510.003	516.944	527.194
<b>Dugoročno vezana sredstva</b>	<b>59.520.375</b>	<b>58.100.048</b>	<b>54.794.579</b>	<b>51.061.840</b>
Potraživanja i gotovina	2.411.916	954.087	300.176	326.396
Aktivna razgraničenja	992266	874.771	764.794	693.143
<b>Likvidna i kratkočno vezana sredstva</b>	<b>3.404.182</b>	<b>1.828.858</b>	<b>1.064.970</b>	<b>1.019.539</b>
<b>AKTIVA:</b>	<b>62.924.557</b>	<b>59.928.906</b>	<b>55.859.549</b>	<b>52.081.379</b>

**Struktura pasive:**

Pozicija:	2013.	2014.	2015.	2016.
<b>1. Osnovni kapital</b>	<b>48.264.704</b>	<b>48.264.704</b>	<b>48.264.704</b>	<b>48.264.704</b>
<b>4. Revalorizacione rezerve</b>	<b>191.200</b>	<b>187.500</b>	<b>187.500</b>	<b>187.500</b>
<b>6. Neraspoređeni dobitak</b>				
<b>7. Gubitak do visine kapitala</b>	<b>7.701.045</b>	<b>12.489.256</b>	<b>16.869.530</b>	<b>21.126.571</b>
<b>8. KAPITAL</b>	<b>40.754.859</b>	<b>35.962.948</b>	<b>31.582.674</b>	<b>27.325.633</b>
<b>9. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	<b>282.098</b>	<b>282.098</b>	<b>278.510</b>	<b>278.510</b>
<b>10. Dugoročne obaveze</b>	<b>12.879.811</b>	<b>12.872.553</b>	<b>12.022.426</b>	<b>10.760.063</b>
<b>KAPITAL I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>53.916.768</b>	<b>49.117.599</b>	<b>43.883.610</b>	<b>38.364.206</b>
<b>11. Kratkoročne obaveze</b>	<b>9.007.789</b>	<b>10.811.307</b>	<b>11.975.939</b>	<b>13.717.173</b>
<b>12. OBAVEZE ukupno:</b>	<b>21.887.600</b>	<b>23.683.860</b>	<b>24.276.875</b>	<b>24.755.746</b>
<b>13. POSLOVNA PASIVA</b>	<b>62.924.557</b>	<b>59.928.906</b>	<b>55.859.549</b>	<b>52.081.379</b>

Likvidnost: koeficijent opšte likvidnosti je 0,074 (minimalno poželjan je 1) ; ili drugačije rečeno odnos kratkoročno vezanih sredstava , naspram kratkoročnih obaveza je je 1:13,45 . Detaljnija analiza pokazuje da u ovom slučaju aktivna razgraničenja koja u strukturi kratkoročno vezanih sredstava čine veći dio, nisu unaprijed plaćeni pa razgraničeni troškovi , nego unaprijed obračunata obaveza ( nota br.18 uz finansijski izvještaj), što još više pokazuje dramatično stanje tekuće likvidnosti odnosom kratkoročnih sredstva i obaveza. Kratkoročne obaveze su veće od kratkoročnih sredstava za preko 13 miliona KM.

Neophodna analiza obaveza zahtjevana kod ovakvih pokazatelja likvidnosti i utvrđivanje spiska povjerilaca pokazuje da se 31.12.2016. od ukupnih kratkoročnih obaveza u iznosu od 13.717.173 KM na obaveze prema Fondu za razvoj istočnog dijela RS ( obaveze po osnovu obveznica) odnosi 11.192.712 KM ili 82%.

Stanje kratkoročnih obaveza sa 31.03.2017. je takvo da od 12,4 miliona KM na obveznice se odnosi 11,5 miliona KM ili 93 % ukupnih kratkoročnih obaveza.

Obaveze iz poslovanja prema dobavljačima , direktnim i indirektnim porezima kao i radnicima se izmiruju.

Investiciono razvojna banka je u ime Fonda za razvoj istočnog dijela RS 21.03.2017.godine blokirala račune Društva po izvršnoj presudi za naplatu dijela dospijelog duga.

Samo jedan povjerilac je u poziciji da preuzme sredstva preduzeća, da forsira njegovu likvidaciju ili u slučaju likvidacije ima prioritetno pravo u odnosu na vlasnika. Apsurdno je samo što je taj povjerilac istovremeno i vlasnik preduzeća.

Uprava Društva već duže vrijeme pokušava da pokrene inicijativu za konverziju obveznica u akcije, ali još uvijek ne postoji saglasnost većinskog vlasnika, odnosno povjerioca.

Solventnost i zaduženost: određena je strukturom pasive kao odnos vlastitih i tuđih izvora finansiranja. Na kraju 2016. godine iznosi 1,1 : 1 u korist sopstvenog kapitala, pa se može reći da je preduzeće solventno. Proces urušavanja supstance višegodišnjim gubitkom, a obzirom na pokazatelje likvidnosti i reproduktivne sposobnosti i pokazatelje o padu prihoda 2016.god, kao i izostanak bilo kakve odluke o finansijskom restrukturiranju će se nastaviti .

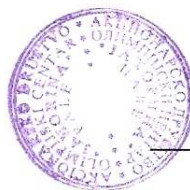
U 2017. godini nas očekuje nastavak realizacije izvršnih presuda koje će u potpunosti blokirati rad Društva. Donošenje strateških odluka, prepoznavanje turizma kao prioritetnog razvojnog potencijala koji zahtjeva kontinuiranu podršku Vlade RS je neophodan uslov ka razmatranju daljeg modela na organizacionom ili vlasničkom restrukturiranju.

## 7. Primjena pravila korporativnog upravljanja

AD OC “Jahorina” je Društvo organizovano u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, a kao društvo sa većinskim državnim kapitalom u skladu sa Zakonom o javnom preduzećima, uz svo uvažavanje i poštovanje standarda korporativnog upravljanja kroz odgovarajuću zastupljenost akcionara u organima upravljanja, poštovanje prava akcionara , objavljivanje i javnost informacija i uspostavljeni sistem revizije i interne kontrole.

Rukovodilac za ekonom.poslove

  
Nada Šljivić



VD DIREKTOR-a:

  
Goran Brčkalović